

Rapport d'activités 2000



Le Cirad au Brésil

3.8 Gestion des systèmes de culture et organisation collective de la production et de la commercialisation : élaboration d'une démarche d'aide à la gestion des périmètres irrigués

Projet de coopération ABC, accord Embrapa / Cirad 1998-2000

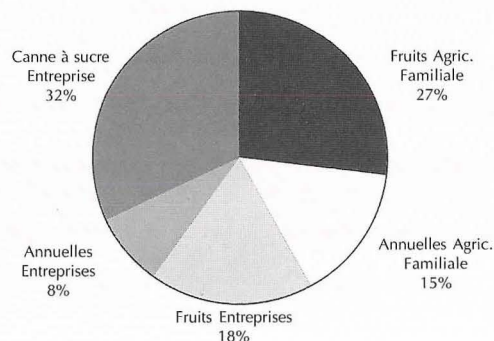
Erwin De Nys (Thèse K.U.Leuven, Belgique), Gabrio Marinozzi et Aurélie Noël (Thèse Inp, Toulouse), Caroline Jehan et Roberto Garcia Alcubilla (DAA Ina-Pg), Han Verbrugge et Klaartje Vandersypen (Master K.U. Leuven) avec l'appui de Claire Cerdan, Denis Sautier, Eric Sabourin et Philippe Bonnal (Cirad-Tera af), Pierre-Yves Legal (Cirad-Tera ere), Raphaële Ducrot (Cirad-Tera sav), Sylvie Morardet (Cemagref) et Dirk Raes (K.U. Leuven).

Clóvis Guimarães Filho, Clemente Ribeiro dos Santos, Gilberto Cordeiro, Rebert Coelho Correia et Antônio Heriberto de Castro Teixeira (Embrapa), Carlos Alberto Pereira Mouco et Osvaldo Galdino da Silva (Codevasf), Erico de Barros Cavalcanti (Disnc), Carlos Alberto Bustamante B. (Dim) et diverses organisations de producteurs (Valexport, Caj, Camapima, Campim).

Les périmètres irrigués du moyen São Francisco ont une importance économique considérable pour le développement du Nordeste du Brésil. Ces périmètres sont actuellement en pleine phase de transition. D'une part, la Companhia do vale do rio São Francisco (Codevasf) cherche à transférer la responsabilité de la gestion et de l'administration de ces périmètres aux producteurs, et d'autre part, la fruticulture irriguée, en pleine expansion, substitue les cultures annuelles. Le projet établi en coopération avec l'Embrapa-Semi Árido et la Codevasf prévoit deux actions 1) L'appui à la négociation entre le district et les producteurs sur la gestion technique et financière des périmètres irrigués de Mandacarú et Maniçoba (município de Juazeiro, BA) implantés par la Codevasf, et 2) L'étude des stratégies collectives de commercialisation des fruticulteurs de la région de Juazeiro (BA) - Petrolina (PE). Ce travail s'est réalisé au travers de deux thèses de doctorat et plusieurs thèses de master avec l'appui scientifique du Cirad et l'appui logistique et technique de l'Embrapa.

Le projet a développé des outils d'aide aux négociations entre le district et les producteurs, grâce à la modélisation et à la simulation de scénarios critiques. A la suite du diagnostic des relations entre le district et les producteurs en ce qui concerne les aspects techniques, financiers et environnementaux de l'irrigation, un modèle, avec quatre composants inter liés, a été conçu. Les quatre modèles se réfèrent : 1) à la demande en eau, 2) à l'offre en eau, 3) aux effets biophysiques de l'irrigation et 4) aux résultats financiers des producteurs et du district, en fonction du mode de tarification de l'eau. Le diagnostic a montré que des conflits entre l'offre et la demande se présenteront probablement. Il en découle des propositions tant au niveau de la demande des producteurs qu'au

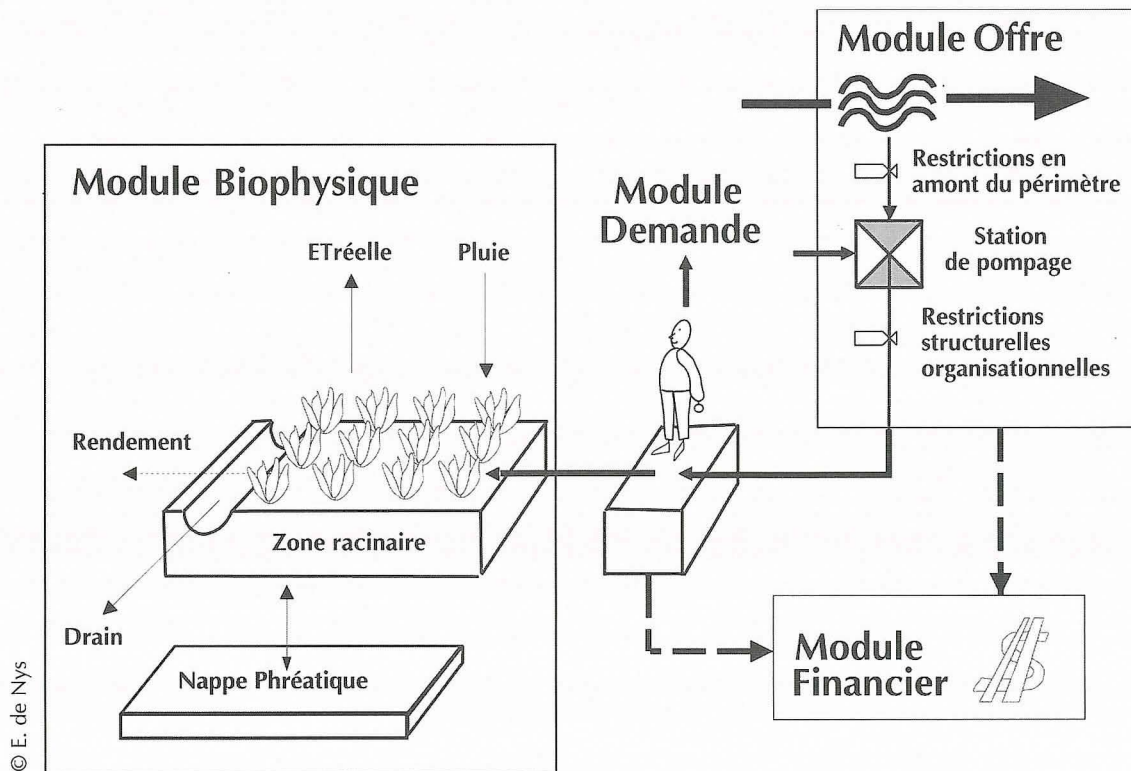
Fruits Agric. Familiale	27
Annuelles Agric. Familiale	15
Fruits Entreprises	18
Annuelles Entreprises	8
Canne à sucre Entreprise	32



Répartition des types d'exploitation

niveau de l'offre du district. Le diagnostic de la gestion financière du périmètre a indiqué que le tarif de l'eau était sous-évalué par manque de transparence et par méconnaissance des coûts opérationnels et d'entretien que le district doit assumer. L'analyse au niveau du producteur a montré que le retard de paiement est lié aux difficultés rencontrées lors de la transition du système en cultures annuelles à la fruticulture. L'application de la méthode élaborée se poursuit actuellement, avec comme objectif l'élaboration d'autres scénarios qui intègrent les aspects environnementaux, techniques et financiers de la gestion des périmètres, afin de les intégrer postérieurement dans des modules de formation.

En ce qui concerne les stratégies de commercialisation, la compétitivité des organisations régionales de fruiticulteurs a été analysée pour quatre fruits représentatifs : mangue, raisin de table, goyave et banane. Cette première analyse par produit a montré que les transformations rapides des marchés de fruits frais, le caractère périssable de ces produits et la distance entre le pôle de production et les centres de consommation exigent une organisation du secteur productif en ce qui concerne la gestion des infrastructures et des ressources collectives. Pour détailler ce processus ont été analysées les stratégies collectives de six organisations : quatre organisations de producteurs familiaux



Modèle en 4. composantes des conflits entre offre et demande

(Campima, Association São José et deux groupes informels) et deux entreprises agricoles (Caj et le Gmv de la Valexport). Trois stratégies collectives de commercialisation ont été identifiées. Les producteurs familiaux, suivant leurs attitudes anti-risque, fournissent des produits à bas prix sur des circuits en forte croissance, destinés aux consommateurs de bas revenus. Au contraire, les entreprises contrôlent des segments de marché de luxe ou dominant des segments stratégiques de distribution, en contrôlant de grands volumes de produits pour se positionner en situation de quasi-monopole. La compétitivité est liée à l'exclusion des concurrents potentiels. Au niveau local, l'exclusion se manifeste par le contrôle de la taille des organisations. A niveau global des chaînes de production, les organisations protègent leurs segments de marché par l'introduction d'innovations collectives, comme la création de marques collectives ou la segmentation et standardisation de l'offre. La gestion de ces différents niveaux d'exclusion permet aux organisations d'établir leur compétitivité sur les marchés de fruits frais.

A partir de 2001, l'Embrapa Semi-Árido doit assurer la coordination du programme national «Gestion de l'eau» de l'Embrapa. En plus d'un séminaire de présentation des travaux réalisés par le projet Cirad-Embrapa sur la gestion des périmètres irrigués, une nouvelle coopération est prévue dans le contexte du projet «Gestion sociale de l'eau» Cirad / Unicamp.



© E. de Nys

Canal d'irrigation